

**ПОЛТАВСЬКИЙ ОБЛАСНИЙ ЦЕНТР ПЕРЕПІДГОТОВКИ ТА ПІДВИЩЕННЯ  
КВАЛІФІКАЦІЇ ПРАЦІВНИКІВ ОРГАНІВ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ, ОРГАНІВ  
МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ, ДЕРЖАВНИХ ПІДПРИЄМСТВ,  
УСТАНОВ І ОРГАНІЗАЦІЙ**

**СПЕЦІАЛЬНА КОРОТКОСТРОКОВА  
ПРОГРАМА ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ  
«Основи грантрайтингу та управління проєктами в публічній сфері»**

Шифр програми: СК/2021/15

Рік запровадження програми: 2021

Програму затверджено: Протокол засідання навчально-методичної ради від 20 січня 2021 року № 1

Програму погоджено: лист асоціації ПОАОМС №654 від 20.05.2021

## ПРОФІЛЬ ПРОГРАМИ

1. Загальна інформація	
Назва програми	Основи грантрайтингу та управління проектами в публічній сфері
Шифр програми	СК/2021/15
Тип програми за змістом	спеціальна
Форма навчання	очна або дистанційна
Цільова група	державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування, депутати місцевих рад, представники громадських об'єднань,
Передумови навчання за програмою	-
Замовник освітніх послуг у сфері професійного навчання за програмою	Полтавська обласна асоціація органів місцевого самоврядування
Партнер (партнери) програми	-
Обсяг програми	0,5 кредита ЄКТС
Тривалість програми та організація навчання	три дні
Мова (и) викладання	українська
Напрямок (и) підвищення кваліфікації, який (які) охоплює програма	проектний менеджмент у публічній сфері
Перелік професійних компетентностей, на підвищення рівня яких спрямована програма	здатність виявляти сутність проблем у професійній сфері, знаходити адекватні шляхи щодо їх розв'язання через проектний менеджмент; володіння системним, цілісним підходом до аналізу й оцінки ситуації, продукування нових ідей, творчий підхід до їх реалізації; здатність до новаторської діяльності, застосовувати новітні освітні технології у професійній діяльності управління проектами в публічній сфері спрямованих на розвиток територій
Укладач (і) програми	Анна Кондратьєва, заступник виконавчого директора Полтавської обласної асоціації органів місцевого самоврядування, E-mail: khv1804@gmail.com
2. Загальна мета	
Ознайомлення слухачів із сутністю, значенням та етапами підготовки, розробки і реалізації соціальних, інфраструктурних та інвестиційних проектів розвитку територій; процесами управління ними; характеристиками факторів, що впливають на вибір проектів та грантів; методичними підходами до формування проектної команди, оцінюванням ефективності її роботи.	
3. Очікувані результати навчання	
За результатами навчання слухачі повинні демонструвати:	
знання	нормативно-правового забезпечення проектної діяльності; принципів, специфіки та особливостей співпраці з регіональними, міжрегіональними грантовими проектами, програмами, фондами; основних принципів грантрайтингу та управління проектами в публічній сфері на отримання безповоротної фінансової допомоги; особливостей пошуку потенційних донорів

уміння	генерувати та визначати першочергові ідеї для реалізації проєктів; визначати ефективність і результативність регіональних, державних та міжнародних програм та проєктів; оцінювати й аналізувати привабливість проєктів на альтернативній основі з урахуванням місцевої та державної політики; розробляти якісні проєкти та проєктні заявки для отримання гранту; налагоджувати ефективну систему внутрішніх і зовнішніх комунікацій для реалізації проєкту.
навички	використання сучасних методів та інструментів ефективного планування проєктів, програм і їх реалізації в публічній сфері; здійснення пошуку донора, гранту, діючих програм тощо; розуміння пріоритетів роботи та вимог регіональних програм, фондів, секторальної бюджетної підтримки ЄС та інших донорських структур; успішного координування проєктної діяльності щодо реалізації проєктів.
4. Викладання та навчання (методи навчання, форми проведення навчальних занять)	
лекція з використанням інтерактивних презентацій, тематичної дискусії, тренінги, тестування, домашні завдання	
5. Ресурсне забезпечення дистанційного навчання	
Назва вебплатформи, вебсайту, електронної системи навчання, через які здійснюватиметься дистанційне навчання із зазначенням посилання (вебадреси)	Zoom, Moodle: <a href="https://cppkpl.tk/moodle">https://cppkpl.tk/moodle</a>
Назва дистанційного етапу модуля	відповідно до структури програми
6. Оцінювання і форми поточного, підсумкового контролю	
Критерії оцінювання та їх питома вага у підсумковій оцінці (%)	відвідування занять – не менше 80%; підсумковий контроль – 20 %. документ про підвищення кваліфікації видається за умови набрання учасником професійного навчання не менше ніж 75 %, обрахованих з урахуванням питомої ваги кожного із критеріїв оцінювання.
Форма підсумкового контролю	комп'ютерне тестування

### СТРУКТУРА ПРОГРАМИ

Назва теми	Кількість годин				
	Загальна кількість годин/кредитів ЄКТС	у тому числі:			
		аудиторні заняття	дистанційні заняття	навчальні візити	самостійна робота слухачів
1	2	3	4	5	6
Тема 1. Вступ до проєктного менеджменту	3	2			1

Тема 2. Грантрайтинг	4	3			1
Тема 3. Управління комунікаціями	2	2			
Тема 4. Міжнародні, Державні та регіональні джерела фінансування:	3	2			1
Тема 5. Закріплення теоретичних знань через практичну діяльність	2	2			
Підсумковий контроль	1	1			
РАЗОМ	15/ 0,5 кредити ЄКТС	12			3

## ЗМІСТ ПРОГРАМИ

### **Тема 1. Вступ до проєктного менеджменту**

публічне управління через призму проєктного менеджменту;  
 основні поняття, риси, види та характеристика проєктів розвитку територіальних громад;  
 визначення етапів і стадій життєвого циклу проєкту;  
 управління та стратегічне планування регіональними та міжрегіональними проєктами;  
 особливі характеристики учасників й оточення проєкту;  
 головні принципи формування проєктної команди;  
 індикатори успішності партнерства під час реалізації проєкту.

### **Тема 2. Грантрайтинг**

назва проєкту, визначення проблеми,  
 формування, мети та завдань проєкту;  
 цільова аудиторія проєкту;  
 розробка комунікаційного плану проєкту;  
 методи, план реалізації та результати проєкту;  
 оцінка, моніторинг, аудит проєкту; фінансова частина проєкту.  
 формування кошторису;  
 сталість та масштабування проєкту, партнерська співпраця;  
 логіко-структурна матриця проєкту

### **Тема 3. Управління комунікаціями**

розробка комунікаційної стратегії проєкту;  
 доступність інформації про проєкт;  
 цільова аудиторія та канали комунікації;  
 шляхи подолання комунікаційних бар'єрів у проєктах публічної сфери.

### **Тема 4. Міжнародні, державні та регіональні джерела фінансування**

критерії, особливості та важелі впливу на вибір проєкту;  
 пошук потенційних донорів;  
 характеристики грантових конкурсів;  
 інформаційні джерела грантрайтингу;  
 написання проєктної заявки; підписання грантових угод;

звітування про реалізацію проекту.

**Тема 5. Апробація теоретичних знань у практичній діяльності:**

визначення головних ідей розвитку;  
генерації нових ідей;  
аналіз сильних та слабких сторін;  
структура заповнення проєктної заявки.

**ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ**

Підсумковий контроль здійснюється у формі комп'ютерного тестування. Результат підсумкового контролю знань (комп'ютерного тестування) зараховується за умови 60% правильних відповідей. Документ про підвищення кваліфікації видається за умови набрання учасником професійного навчання не менше ніж 75 %, обрахованих з урахуванням питомої ваги кожного із критеріїв оцінювання.

**ЛІТЕРАТУРА, ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ, ОБОВ'ЯЗКОВІ ДЛЯ ОПРАЦЮВАННЯ**

1. Господарський кодекс України // Верховна Рада України: від 16.01.2003, № 436-IV.
2. Цивільний кодекс України // Верховна Рада України: від 19.06.2003. № 980-IV.
3. Про інвестиційну діяльність: Закон України від 4.07.2002 р. <http://rada.com.ua>.
4. Про врегулювання питань іноземного інвестування в Україну. Постанова Правління Національного банку України від 10 серпня 2005 року N 280.
5. Про затвердження форми проєктної (інвестиційної) пропозиції, на основі якої готується інвестиційний проєкт, для розроблення якого може надаватися державна підтримка, Порядку розроблення та форми інвестиційного проєкту, для реалізації якого може надаватися державна підтримка. Мінекономрозвитку України, Наказ № 724 від 19.06.2012.
6. Порядок розроблення інвестиційного проєкту, для реалізації якого може надаватися державна підтримка. Мінекономрозвитку України, Наказ № 724 від 19.06.2012.
7. Розроблення та управління проєктами у публічній сфері: Європейський вимір для України. Практичний посібник, DESPRO, 2012 Чемерис А., 2012 Шишкін, макет, оформлення, 2012 [https://despro.org.ua/media/articles/10\\_book\\_chemeric\\_17\\_12\\_do\\_druku.pdf](https://despro.org.ua/media/articles/10_book_chemeric_17_12_do_druku.pdf).
8. Публічне управління на засадах проєктного менеджменту: сучасний погляд. Т.П. Козаченко, 2018 рік. [http://pa.stateandregions.zp.ua/archive/2\\_2018/11.pdf](http://pa.stateandregions.zp.ua/archive/2_2018/11.pdf).
9. Основи грантрайтингу та управління проєктами в публічній сфері. Харків «Золоті сторінки» 2017р. авторський колектив: В.В. Белявцева; А.І. Гнатенко -О.С. Зінченко -); О.В. Кулініч; П.Ю. Куліш; Д.Ю. Нагаївська